






**PERSONELE BEZETTING
BIJ
KLEINSCHALIGHEID**

Presentatie Landelijk Congres
Moderne Dementiezorg
24 november 2009
Peter Schaerlaeckens, Regiomanager Heerhugowaard/
Langedijk

Landelijk Congres Moderne
Dementiezorg 24 november 2009 1

**De presentatie betreft:
Verpleeghuis Zuyder Waert
te Heerhugowaard**

**24 woningen met
7 bewoners**

Landelijk Congres Moderne
Dementiezorg 24 november 2009 2




**Voorheen: traditioneel verpleeghuis 1974
vijf afdelingen laagbouw rond centrum**



Landelijk Congres Moderne
Dementiezorg 24 november 2009 3





**Slaapkamer in de
oudbouw**



**1, 3 en 4-
persoonskamers**

Landelijk Congres Moderne
Dementiezorg 24 november 2009 4




**We gaan wonen
centraal stellen als
essentiële
randvoorwaarde voor
de kwaliteit van leven.**



Landelijk Congres Moderne
Dementiezorg 24 november 2009 5

Basis voor succes:

- Werk consequent vanuit de visie op kleinschalig wonen.
- Wat noodzakelijk is, moet er zijn.
- Blijf net zo lang creatief rekenen/ puzzelen tot je tevreden bent.



Landelijk Congres Moderne
Dementiezorg 24 november 2009 6

VISIE:

- **Welbevinden bewoners staat centraal**
- **Woongericht**
- **Kleinschalig**
- **Integraal zorgconcept in woningen:**
 - * koken
 - * boodschappen
 - * huishouden
 - * bewassing
 - * zorgverlening

Landelijk Congres Moderne Dementiezorg 24 november 2009 7

VISIE:

- **Mobiliteit**
- **Herkenbaarheid**
- **Bewonersgericht**
- **Vraaggestuurd**
- **Belevingsgericht**
 - * niet fixeren, tenzij
 - * apart, onderscheidend

Landelijk Congres Moderne Dementiezorg 24 november 2009 8



 

Nieuwe woningen:





Buitenzijde woningen



Landelijk Congres Moderne Dementiezorg 24 november 2009 9


Terras woning



Landelijk Congres Moderne Dementiezorg 24 november 2009 10

Huiskamer in een woning



Landelijk Congres Moderne Dementiezorg 24 november 2009 11

Keuken in een woning



Landelijk Congres Moderne Dementiezorg 24 november 2009 12



VOORWAARDEN:

- Goede personele bezetting
- Rustige leefomgeving
- Individuele aandacht:
 - belevingsgericht
 - vraaggestuurd



KLEINSCHALIGE ZORG KOST MEER PERSONEEL:

- Alle beschikbare formatie inzetten in de woning: zorg, huishouding, voeding, AB.
- Huishoudelijke taken worden in de woning verricht.
- Geen centrale keuken meer (zelf koken).
- Geen linnenkamer (zelf wassen).



KLEINSCHALIGE ZORG KOST MEER PERSONEEL (2):

- Weinig kosten externe bewassing.
- Weinig huishouding.
- Woning-gericht activiteitenaanbod (1 FTE voor 42 bewoners).
- Centrale/grotere verenigingen gezamenlijk vormgeven middels evenementencommissie.



KEUZE

Woningen met 6, 7 of 8 bewoners
Bij 168 Bewoners:

6 = 28 woningen
7 = 24 woningen
8 = 21 woningen



KEUZE (2)

Per woning nodig: ± 4,5 formatieplaats

Vershil voor Zuyder Waert:



6 of 7 bewoners per woning =
24 i.p.v. 28 woningen

Vershil in formatie: 4 x 4,5 =
18 formatieplaatsen



FORMATIE 4 X 6 BEWONERS



DIENST	TIJD	AANTAL UUR	AANTAL DIENSTEN	UREN PER 24 UUR
Daagdienst	07.00 tot 15.00	8	4	32
Deeltijd ochtend	07.30 tot 11.30	4	2	8
Avonddienst	14.45 tot 22.45	8	3	24
Deeltijd avond	14.45 tot 19.45	5	1	5
Afdelingsassistent	15.45 tot 19.45	4	1	4
Nachtdienst	22.30 tot 07.30	9	1	9
Totaal				82 uur

FORMATIE 4 X 6 BEWONERS (2)

Totaal aantal uren per jaar 82 x 365 = 29930	
Bruto netto inzetbaarheid medewerker:	1879 uur
Verlofrechten leeftijd 45-49 jaar:	246 uur
Studie	11 uur
Werkoverleg + MDO 8 x 2 uur	16 uur
Ziekteverzuim 5 %	94 uur
Netto beschikbaar	1512 uur
Benodigde FTE 29930 : 1512 = 19,8 fte	
Per bewoner per week: 82 x 7 : 24 = 23,9 uur	



Landelijk Congres Moderne Dementiezorg 24 november 2009 19

FORMATIE 4 X 7 BEWONERS

DIENTST	TIJD	AANTAL UUR	AANTAL DIENSTEN	UREN PER 24 UUR
Dagdienst	07.00 tot 15.30	8	4	32
Deeltijd ochtend	07.30 tot 11.30	4	4	16
Avonddienst	15.15 tot 22.45	7,5	3	22,5
Deeltijd avond	15.15 tot 20.30	5,25	1	5,25
Deeltijd avond	17.00 tot 22.00	5	1	5
Nachtdienst	22.30 tot 07.15	8,25	1	8,25
Totaal				89 uur



Landelijk Congres Moderne Dementiezorg 24 november 2009 20

FORMATIE 4 X 7 BEWONERS (2)

Totaal aantal uren per jaar 89 x 365 = 32485	
Bruto netto inzetbaarheid medewerker:	1879 uur
Verlofrechten leeftijd 45-49 jaar:	246 uur
Studie	11 uur
Werkoverleg + MDO 8 x 2 uur	16 uur
Ziekteverzuim 5 %	94 uur
Netto beschikbaar	1512 uur
Benodigde FTE 32485 : 1512 = 21,5 fte	
Per bewoner per week 89 x 7 : 28 = 22,31 uur	

Landelijk Congres Moderne Dementiezorg 24 november 2009 21



 

FORMATIE WIJKEN 6 X 7 BEWONERS

Een wijk van 42 bewoners (6 x 7 bewoners) vraagt van maandag tot en met vrijdag een bezetting van:

DIENTST	TIJD	AANTAL UUR	AANTAL DIENSTEN	UREN PER 24 UUR
Dagdienst	07.00 tot 15.30	8	6	48
Deeltijd ochtend	07.30 tot 12.30	5	6	30
Avonddienst	15.00 tot 23.00	8	3	24
Deeltijd avond	15.00 tot 20.30	5,5	3	16,5
Ochtend zwerf	07.30 tot 12.00	4,5	1	4,5
Avond zwerf	17.00 tot 22.00	5	1	5
Nachtdienst	22.45 tot 07.15	8	1	8
Totaal				136 uur

Landelijk Congres Moderne Dementiezorg 24 november 2009 22



 

FORMATIE WIJKEN 6 X 7 BEWONERS (2)

Een wijk van 42 bewoners (6 x 7 bewoners) vraagt een weekendbezetting van:

DIENTST	TIJD	AANTAL UUR	AANTAL DIENSTEN	UREN PER 24 UUR
Dagdienst	07.00 tot 15.30	8	6	48
Deeltijd ochtend	07.30 tot 12.00	4,5	6	27
Avonddienst	15.00 tot 23.00	8	3	24
Deeltijd avond	15.00 tot 20.30	5,5	3	16,5
Ochtend zwerf	07.30 tot 12.00	4,5	1	4,5
Avond zwerf	17.00 tot 22.00	5	1	5
Nachtdienst	22.45 tot 07.15	8	1	8
Totaal				133 uur

Landelijk Congres Moderne Dementiezorg 24 november 2009 23

FORMATIE WIJKEN 6 X 7 BEWONERS (3)

Jaarbezetting
 136 uur x 5 dagen x 52 weken = 35360 uur
 133 uur x 2 dagen x 52 weken = 13832 uur
35360 + 13832 = 49192 uur + 136 uur (1 dag) = 49328 uur

Bruto netto inzetbaarheid medewerker:	1879 uur
Verlofrechten leeftijd 45-49 jaar:	246 uur
Studie	11 uur
Werkoverleg + MDO 8 x 2 uur	16 uur
Ziekteverzuim 5 %	94 uur
Netto beschikbaar	1512 uur
Benodigde formatie	49328 uur : 1512 = 32,63

Landelijk Congres Moderne Dementiezorg 24 november 2009 24



FORMATIE WIJKEN 6 X 7 BEWONERS (4)

- **Formatie voor de begroting $32.63 + 1.62 = 34.25$ (wegens correctie leerlingen en weekendkrachten).**
- **Het ziekteverzuim wordt grotendeels op wijkniveau door de ochtend- en avondzwerf opgevangen.**



FORMATIE WIJKEN 6 X 7 BEWONERS (5)

- **De formatie Activiteitenbegeleiding per wijk is 1 formatieplaats, dit is inclusief de uren dat de Activiteitenbegeleider centraal werkzaam is.**
- **Per bewoner per week: 22.5 uur.**



BELANGRIJKE VERDERE RANDVOORWAARDEN

- **Goede balans in personele planning:**
 - relatief weinig voltijders (2 per woning)
 - 150 deeltijdfuncties
 - 1 leerling per 2 woningen
- **Sluitend deeltijdsysteem**
- **Mensen werken 10/11 nettodiensten per 4 weken en vangen elkaars vakanties op**
- **Weekendkrachten, voor weekenden en vakanties**



ZZP EN KLEINSCHALIGHEID

**Nodig: zorg per bewoner/
per week 23 uur**
**Op basis van ZZP 5/7
gemiddeld 18 uur**
Tekort 5 uur p.w./per bewoner

Oftewel: $168 \times 52 \times \text{€ } 20,00 =$

-/- € 873.600,00



ZZP EN KLEINSCHALIGHEID (2)

- **In de 23 uur zorg zitten ook de uren aangaande de huisvestingscomponent: bewassing, koken en huishouding.**
- **Bij 168 bewoners zijn er nog mogelijkheden tot besparing in algemene kosten en kosten ondersteunende diensten/overhead.**



ZZP EN KLEINSCHALIGHEID (3)

- **Gevolg 2010: Positieve begrotingsuitkomst.**
- **Voor de komende jaren blijft het streven de overhead zo klein mogelijk te laten zijn.**